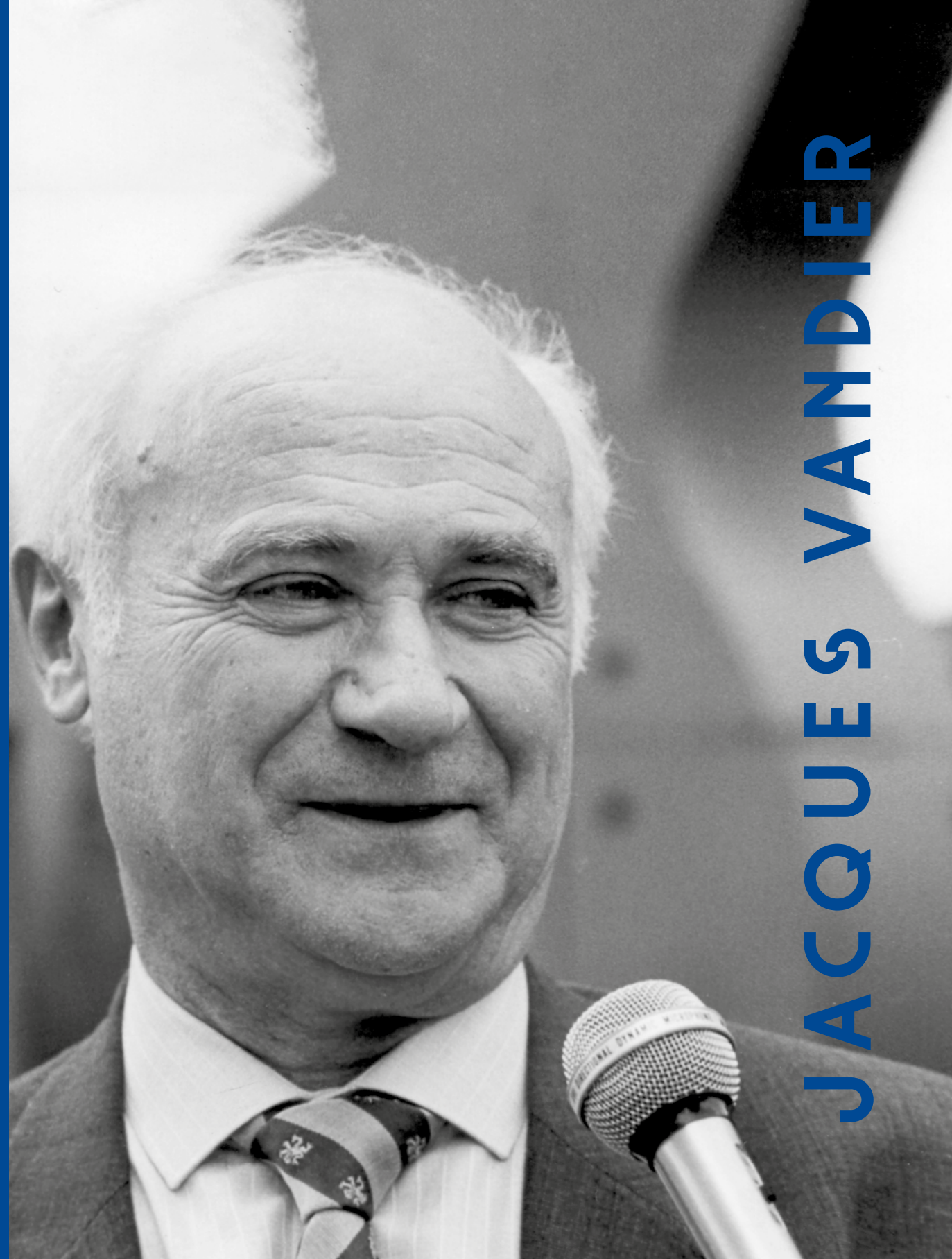




JACQUES VANDIER



JACQUES VANDIER

«
*Il n'est de richesse
que d'hommes*
»

Jean Bodin, philosophe

Un homme, c'est un ensemble de visions, de convictions et d'engagements. Un homme, c'est aussi une somme d'actions accomplies, une diversité de regards qui se posent sur sa personnalité, son parcours.

Nous avons rassemblé ici les témoignages de respect, de reconnaissance et d'amitié de ceux qui ont connu ou simplement croisé Jacques Vandier.

Ce recueil atteste de l'empreinte immense laissée par celui qui a participé à la fondation de la Macif et qui, sans relâche, y a consacré sa vie entière.

Merci M. Vandier : votre engagement nous invite à poursuivre la voie tracée...



«
*L'assurance,
c'est la vie.*
»
Jacques Vandier

Pascal Michard

Président du groupe Macif

Jacques Vandier était un homme d'exception, doté d'une vision avant-gardiste de l'assurance. En véritable artisan de la Macif et du mutualisme, il a su développer un modèle unique et innovant qui a fait et continue de faire ses preuves à travers le temps : un projet économique porteur de sens, d'utilité sociale et de valeurs humanistes.

Adrien Couret

Directeur général du groupe Macif

C'est avec une grande tristesse que nous avons appris la disparition de Jacques Vandier. L'ensemble des élus et des collaborateurs du Groupe tient à saluer son engagement hors norme pour la Macif. Nous lui témoignons notre sincère et profonde admiration pour l'immense travail qu'il a accompli et l'âme qu'il a su insuffler au Groupe durant toutes ces années.

Jean-Philippe Dogneton

Directeur général délégué du groupe Macif et directeur général de Macif SAM, de l'UMG Macif Santé Prévoyance et du GIE Macif Finance épargne

Jacques Vandier avait coutume de répéter ce mantra : « L'assurance, c'est la vie ! » Ses convictions fortes et inspirées ont forgé l'histoire du Groupe et lui ont assuré sa pérennité. Il est notre conscience et ses idées continuent à nous guider dans la construction de notre avenir. Pionnier et innovateur social, il réconcilie l'assurance et l'intérêt général.

«
*J'attends de vous
que vous repreniez à votre compte
l'idéal mutualiste qui animait
ses fondateurs et qui a été poursuivi
sans relâche par tous ceux
qui leur ont succédé
tout au long de ces années
où s'est forgée notre histoire.*

»

Jacques Vandier



Michel Aimé

Commissaire aux comptes

LE SOUFFLE DES CONVICTIONS

L'histoire de Jacques Vandier se confond avec celle de la Macif. Parler de l'un, c'est parler de l'autre. La Macif ? Une affaire d'hommes menée par un homme, portée par le souffle des convictions, des politiques ou des militants.

Avant d'être une entreprise, une mutuelle, la Macif a d'abord été la passion de Jacques Vandier.

Et si le souffle de Jacques Vandier s'est éteint, il restera à la Macif de conserver vivante cette inspiration, pour qu'elle puisse rester une exception.

Paul Amblat

Délégué

SA GÉNÉROSITÉ

J'ai gardé trois souvenirs. L'émotion exprimée par des larmes contenues, qui le gagna lors du départ de Gaëtan Massoulard qui avait été l'un de ses premiers compagnons dans la construction de la Macif. Sa générosité dans le respect de l'application des contrats, qui l'avait mené à approuver la remise de fonds importants à la femme d'un sociétaire décédé, vivant dans les confins du sud marocain. Enfin, sa bonhomie dans sa contribution amusante à la vie littéraire du pays, exprimée un verre de whisky à la main...

Jérôme Baloge

Maire de Niort

UN HOMME TOUJOURS SIMPLE

Jacques Vandier était une des grandes figures du mutualisme. Il était très ferme dans ses convictions, mais d'une grande simplicité dans ses relations personnelles. Je l'ai croisé à plusieurs reprises ces derniers temps. Il participait activement au 60^e anniversaire du groupe Macif. Il a été pour Niort et pour beaucoup de Niortais un homme familier, toujours simple d'abord, autant qu'un homme ferme et droit.

Dominique Baranger

Collaborateur

LA RÉFÉRENCE

On a tous quelque chose de M. Vandier, on a tous hérité de ses valeurs de respect, de travail afin de donner le meilleur de nous-même pour l'entreprise, et ainsi appartenir à une grande famille, la Macif.

Il comptait sur nous, quelle que soit la position que vous occupiez, pour devenir un ambassadeur de la Macif. On était fier d'appartenir à cette maison pour la défendre, pour qu'elle fasse mieux que les autres et pour qu'elle ne laisse personne dans les difficultés de la vie.

M. Vandier était la référence avec une certaine humilité dont sont capables les plus grands.

Thierry Beaudet

Président de la Mutualité française

UN HOMME ET UN ENTREPRENEUR D'EXCEPTION

Une page de l'histoire du mutualisme se tourne avec la disparition de Jacques Vandier.

Marilène Blaise-Camus

Administratrice

UN LIEN MUTUALISTE SINCÈRE

Jacques, pour qui j'avais une très grande estime, me manquera. Notre lien mutualiste était sincère et riche d'enseignement. Il s'éteint dans une période difficile pour tous, mais j'espère que nous pourrons lui rendre l'hommage qu'il mérite, même si cela ne pourra se faire qu'après cette période de confinement. J'adresse à toute sa famille mes sincères condoléances.

Jean-Claude Carrat

Administrateur

LE CHOIX DU COLLECTIF

Jacques Vandier, ce polytechnicien, a fait le choix du collectif plutôt que l'intérêt particulier, en conduisant le destin de la Macif. Jacques a défendu avec force et vigueur les principes fondamentaux du métier de l'assurance, tout en veillant à la pérennité de l'entreprise.

Ce grand humaniste, fidèle en amitié, nommé parfois le « gardien du temple », marquera l'histoire de l'assurance et de la Macif.

Maurice Carrobourg

Administrateur

MERCI M. VANDIER

Je suis fier d'avoir pu côtoyer ce grand homme qui nous a apporté son savoir immense en assurance et sa conviction du mutualisme. Merci à Monsieur Vandier d'avoir porté les couleurs de la Macif haut et fort pendant ces 60 années.

Condoléances à toute sa famille.

Jean-Paul Challet

Ancien directeur général de Mutavie

UN PATRON MUTUALISTE EXCEPTIONNEL

J'ai rencontré Jacques Vandier pour la première fois en 1979 lors de mon recrutement pour Mutavie. Ce fut un entretien difficile et musclé, mais il me fit confiance. C'était un décideur qui écoutait et respectait son interlocuteur même s'il n'était pas du même avis... Ensuite, quel plaisir ce fut de travailler avec cet homme d'une grande honnêteté intellectuelle et d'une parfaite probité ! Grand assureur mutualiste, mais aussi excellent financier Jacques Vandier avait comme on dit « les pieds sur terre ».

D'un naturel modeste, il n'aimait pas se mettre en avant. Sa mémoire et sa culture musicale m'ont toujours beaucoup impressionné ! C'était aussi un homme gai et convivial. Jacques Vandier fut un patron mutualiste exceptionnel qui aura marqué tous ceux qui l'ont côtoyé. Merci beaucoup Jacques !

Marie-Pierre Chauvin-Bossuyt

Collaboratrice

SI NOUS SOMMES LÀ, C'EST GRÂCE À VOUS

Il nous appartient à toutes et à tous, quel que soit notre travail au sein du Groupe, d'agir au quotidien pour faire vivre les valeurs du vrai mutualisme, concrètement et au bénéfice du plus grand nombre, dans l'environnement qui est le nôtre aujourd'hui. La force du collectif fera que ce sera possible.



Jacques Chemarin

Ancien président de Macif-Mutualité

UN HOMME À LA FOIS PUISSANT ET MODESTE

Permettez-moi, alors que beaucoup d'hommages sont rendus à Jacques Vandier pour le versant « assurance » de sa vie où il déploya, il est vrai, créativité et talent, de saluer en lui le mutualiste.

C'était un homme engagé, impliqué dans les mutations de son époque, soucieux de solidarité.

Il avait eu l'intuition qu'associer à sa démarche les grandes forces syndicales donnait à son entreprise mutualiste une dimension nouvelle et une dynamique sociale qui la conduiront à la place qu'elle occupe aujourd'hui : la première.

Cet homme, à la fois puissant et modeste, avait su s'entourer, et je ne peux m'empêcher en ce moment de penser à Gérard Andreck qui avait su poursuivre et développer son œuvre.

Puisse l'esprit de Jacques Vandier accompagner les dirigeants actuels de notre grande mutuelle d'assurance.

Pascal Duforestel

Conseiller régional délégué à l'économie sociale et solidaire

TOUTE L'ESS EST EN DEUIL

L'ESS vient de perdre un de ses plus grands acteurs. Jacques Vandier, pape du mutualisme, dirigeant historique de la Macif, vient de nous quitter à deux jours de ses 93 ans et à un mois des 60 ans de la mutuelle niortaise. Toute l'ESS est en deuil et moi, je suis triste.

Philippe Dutruc

Président de la CCI des Deux-Sèvres

PROFONDÉMENT ENGAGÉ

L'ensemble du Bureau de la CCI Deux-Sèvres que je préside, ainsi que M. Gérard Lefèvre, directeur général, vous adressent leurs très sincères condoléances à l'occasion du décès de M. Jacques Vandier. Notre département perd aujourd'hui une personne profondément engagée et qui a su conduire avec humanisme, et son ouverture aux autres, un modèle d'entreprise unique autour de l'assurance.

François Gabart

Skipper du trimaran *Macif*

UN GRAND DIRECTEUR EST PARTI

Le monde mutualiste et de l'ESS est triste...

Nicolas Gomart

Directeur général du groupe Matmut

UN GRAND MONSIEUR DE L'ASSURANCE

Jacques Vandier, l'un des acteurs les plus emblématiques du succès des mutuelles sans intermédiaire. Mes plus sincères condoléances à sa famille et à l'ensemble de la communauté Macif.

Pierre Gros

Président de Macif-Mutualité

LA VIE N'A PAS DE PRIX

Un homme croyant en ce pour quoi il militait – le vrai prix des choses – et il le savait, la vie n'a pas de prix ! Il a toujours milité pour un pluralisme organisé, pour une économie au service des Hommes ! La Macif, ses sociétaires, ses salariés, ses élus devront continuer à œuvrer dans le sens de ce qu'il a contribué à construire.

Annie Hulot

Collaboratrice

LES INTÉRÊTS DES SOCIÉTAIRES

Merci M. Vandier d'avoir été visionnaire et profondément humaniste pour que se rejoignent les intérêts des sociétaires, de la Macif et de ses salariés, afin d'en faire le leader de l'économie sociale avec des salariés fiers et heureux.

Roland Laporte

Collaborateur

UNE RECONNAISSANCE INFINIE

Cadre à la Macif de la première heure, j'ai travaillé avec Jacques Vandier de nombreuses années. Confiance, responsabilité, exemplarité étaient les maîtres mots de ce chef d'entreprise hors norme. Il a construit une entreprise mutualiste en quelques années en baissant les tarifs d'assurance d'une façon significative et surtout à contre-courant de tout ce qui se faisait alors. J'ai une reconnaissance infinie pour cet homme, humaniste, clairvoyant et profondément visionnaire. Repose en paix, tu l'as bien mérité.

Catherine Le Gac

Administratrice du groupe Macif

QUELLE IMMENSE TRISTESSE

Immense perte... Alors soyons fort·e·s pour résister à ce sentiment de grande solitude qui rôde, pour renforcer notre engagement à poursuivre l'œuvre admirable de 60 ans, à rester fidèles à l'esprit de notre fondateur. M. Vandier a considéré qu'il nous avait suffisamment accompagnés sur terre : uni·e·s plus que jamais, relevons le défi ! Avec mes plus sincères et profondes condoléances pour la famille et tous les proches de M. Vandier.

Michel Lévêque

Créateur de l'Association de rayonnement universitaire autour de l'assurance (AURA)

UNE ÉMERGENCE « PHARAONIQUE »

Niort, « capitale des mutuelles » avait aussi son « pape » : celui de l'assurance ainsi qualifié par ses pairs. En pleine pandémie virale, il nous a quittés comme il avait vécu ses vingt années de retraite niortaise : discrètement. [...]

Je venais d'arriver comme journaliste à Niort lorsque, nommé directeur général de la toute jeune Mutuelle d'assurance des commerçants et industriels de France (Macif), en 1960, Jacques Vandier croisa le fer avec le premier président Jacques Mathé. [...] Combat épique qui monopolisa plusieurs AG tenues dans l'Hexagone, notamment à Biarritz où je fus envoyé par La Nouvelle République. Jacques Vandier y reçut le soutien des syndicats, en particulier la CGT entraînée par le jeune juriste de la MAIF, Jean Ducos, et finit par l'emporter. La suite est « phénoménale » : près de 10 000 collaborateurs aujourd'hui, un chiffre d'affaires dépassant les 6 milliards d'euros et un « saut de puce » à l'étranger : Espagne, Algérie...

[...] Faire l'éloge du fondateur mutualiste, bâtisseur s'il en fut, mais ne pas occulter le militant politique : Jacques Vandier,

adhérent du PS, n'hésitait pas à participer aux tractages nocturnes, « *allant, à pas vifs, de porte en boîte aux lettres dans notre quartier* » comme aime à le rapporter mon confrère de La NR Pierre Lechantre.

Autre souvenir de militant : « *sa manière, avec un débit saccadé, rocardien, de recadrer le débat, de remettre parfois sur les rails de l'honnêteté intellectuelle, du respect de l'autre, un discours déviant vers les excès et délices des querelles de tendances ou de tactiques hasardeuses.*

Jacques Vandier incarnait l'esprit de responsabilité, de mesure et de conviction. Exemple... »

Cet engagement lui valut de siéger au conseil municipal de Niort, au conseil régional puis, d'un pas de côté, d'être le premier président de l'Association de rayonnement universitaire autour de l'assurance (AURA) créée à la veille de la reconnaissance du Pôle universitaire de Niort (PUN).

C'était hier : désormais, le fondateur de la Macif repose en terre melloise, à Saint-Martin-les-Melle, et « voisine » avec Edmond Proust, né à Chenay, et René Gaillard, député et maire socialiste de Niort, fondateur de la Smacl, né à Montaillon de Mougou.

Laurent Mangeard

Collaborateur

L'ARTISAN DES VALEURS

Un grand homme vient de nous quitter. Un homme qui a su rester dans l'ombre de l'économie française grandissante des années soixante, mais qui restera, aux yeux de tous les salariés, l'artisan des valeurs innovatrices, humanistes et mutualistes au service de l'économie sociale et de la Macif.

Salarié depuis 1989, ma culture d'entreprise se résume à cette citation : « *Reçois le sociétaire comme tu aimerais être reçu* », que je m'efforce de mettre en œuvre quotidiennement.

Merci, M. Vandier pour cette belle aventure.

Jean-Jacques Michau

Collaborateur

UN HOMME EXCEPTIONNEL

M. Vandier était un homme exceptionnel qui a porté haut les valeurs mutualistes et a révolutionné le monde de l'assurance.

Il était aussi un homme simple. Je me souviens d'un repas pris pendant un stage avec des collègues à la table très simple de *Chez Marcel* où il était venu se joindre à nous.

J'avais plaisir à le saluer chaque année à l'assemblée générale du CCRM. Chapeau bas Monsieur.

Emmanuelle Michaud

Collaboratrice

UNE ENCYCLOPÉDIE DU MUTUALISME

Un dernier hommage à une personne qui a cru au mutualisme et qui a porté ses valeurs de la création de la Macif et tout au long de ses fonctions.

Nous perdons une grande personnalité et surtout une encyclopédie du mutualisme. Reposez en paix...

Alain Montarant

Ancien président du groupe Macif

**IL SAVAIT CE QU'IL VOULAIT,
OÙ IL ALLAIT**

La Macif a toujours connu Jacques Vandier. C'est aujourd'hui à la fois un anniversaire de sa naissance bien triste, mais aussi le premier jour que notre mutuelle vit sans lui. Il a été de tous les instants, dès 1959, lorsqu'il fut sollicité pour participer à la création d'une nouvelle mutuelle jusqu'à aujourd'hui, il siégeait encore aux dernières réunions du conseil d'administration de la Macif en tant que président d'honneur.

Il a été de tous les combats de la mutuelle, contre les autres assureurs quand ces derniers lui mettaient des bâtons dans les roues les premières années. Il fit montre d'un grand courage, et c'est d'ailleurs ce mot qui me semble le mieux le qualifier, courageux.

Courageux pour créer une mutuelle contre l'avis de tous, courageux pour « tailler des croupières » aux concurrents en étant à l'époque moitié moins cher, courageux pour oser segmenter les risques, bref, courageux à tout moment, car la vie de la Macif ne fut pas un long fleuve tranquille.

Mais à chaque époque, ses difficultés, il en sortit toujours vainqueur et même

renforcé dans ses convictions. Il savait ce qu'il voulait, il savait où il allait, c'était un grand dirigeant en plus d'être un grand monsieur. Pour autant, il restait accessible, il prenait plaisir à partager avec les uns et les autres, il était curieux de tout et doté d'une grande culture, il aimait la bonne chère et partager des moments conviviaux autour d'un bon verre, il me disait toujours que le meilleur cognac était le Delamain.

Si je devais le définir
en un seul mot,
je dirais mutualiste,
mutualiste dans l'âme,
prêt à faire passer l'intérêt
collectif avant l'intérêt individuel,
prêt à tous les combats
pour défendre ses valeurs,
un humaniste avant tout.

Silvia Montoya

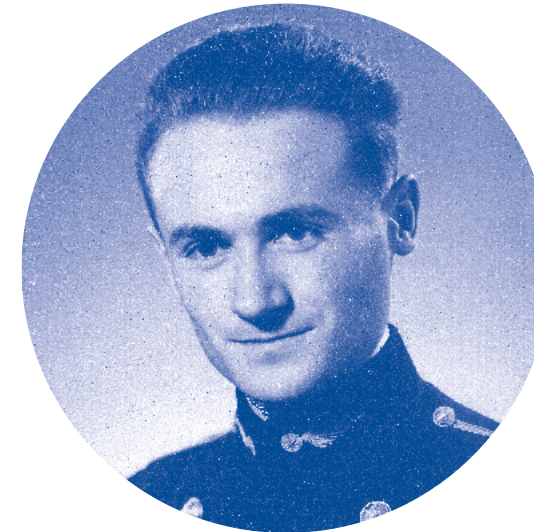
Collaboratrice

**UNE VISION DE L'ASSURANCE
AUTREMENT**

Comme des centaines de collègues, je vous dois un grand merci M. Vandier : merci d'avoir créé cette belle entreprise, merci de nous avoir permis de la servir, merci de nous permettre de nous y épanouir, et merci de nous avoir guidé sur une vision de l'assurance autrement...

Il nous reste à continuer sur le chemin que vous avez tracé.

Nous ne vous oublierons jamais.



François de Moras

Collaborateur

IL EST DEvenu UNE LÉGENDE

En partant au 60^e anniversaire de la Macif, dont il est à l'origine et qu'il a contribué à faire grandir, il ajoute à la dimension des valeurs qu'il a incarnées et qu'il représente, la puissance du symbole, qui renforce son histoire. Il a créé un rêve et est devenu une légende dans son domaine. À nous, ses successeurs, de prendre appui sur son héritage pour en faire un mythe, toujours à la portée du plus grand nombre.

Il y a quelque chose de plus fort que la mort, c'est la présence des absents dans la mémoire des vivants. En cela l'action des grands hommes pour l'humanité ne s'éteint pas avec eux. Elle lui est transmise pour grandir encore avec ceux qui la composent, par eux et pour eux.

Méditons sur l'héritage d'une œuvre et sa dimension particulièrement présente dans les moments de troubles actuels. Tâchons de fusionner nos énergies avec la sienne pour lui rendre hommage et puiser la force de poursuivre la voie qu'il a tracée. Pour reprendre Saint Augustin, ne soyons pas tristes de l'avoir perdu, mais reconnaissants de l'avoir eu.

Jean-Luc Pelaud

Président d'Apivia Mutuelle

**IL A INSPIRÉ
MON ENGAGEMENT MUTUALISTE**

Je suis ce soir dans l'état de quelqu'un qui a perdu un guide et un exemple. Je connaissais Jacques depuis plus de cinq décennies. Comme beaucoup, c'est lui qui a inspiré mon engagement mutualiste, alors vous comprendrez ma profonde tristesse :

il a été une boussole
de mon parcours.
C'était un grand mutualiste
et un grand entrepreneur.

Sa disparition m'oblige à continuer à être un militant d'une société plus juste et plus humaine : c'est profondément ce que je lui dois.

Jean-Marc Raby

Ancien directeur général du groupe Macif

**LA MUTUALITÉ PERD
UN DE SES PHARES**

Au moment où la Macif prend une nouvelle fois pleinement sa place dans la solidarité nationale disparaît Jacques Vandier, son fondateur. L'assurance perd un grand professionnel, la mutualité un de ses phares et ses amis un humaniste facétieux.

Sorti de Polytechnique en 1950, Jacques Vandier choisit comme première destination professionnelle le corps de contrôle des assurances. Passionné par le métier, il observe la place et comprend très vite la perfectibilité de certaines pratiques. [...] Son ambition est de rendre l'assurance automobile, devenue obligatoire, accessible au plus grand nombre. Le succès viendra très vite, car il met en œuvre un modèle disruptif reposant sur deux piliers : la rigueur technique et la performance industrielle. « *L'assureur doit être avant tout un assureur, disait-il souvent. Comme Bébéar et moi* », ajoutait-il parfois avec un air malicieux.

Avec un peu de recul, c'est peut-être son engagement pour la mutualité dont il était le plus fier. Cela a été, je crois, sa manière à lui de mettre en œuvre son humanisme protestant.

Il incarnait une éthique des affaires, en désignant avant tout, le comportement des dirigeants, le partage de la valeur créée et la considération de toutes les parties prenantes. « *Ce qui importe en mutualité, c'est essentiellement l'état d'esprit des dirigeants et le fonctionnement démocratique* », rappelait-il parfois, avec sérieux.

Enfin, pour ceux qui ont eu la chance de le côtoyer, Jacques Vandier était aussi le bon compagnon de tous les instants. Intéressé par à peu près tout, il était intarissable sur bien des sujets – les voyages, l'opéra, l'Italie, la gastronomie et le vin – et surprenait les plus jeunes de ses interlocuteurs avec son appétence pour les nouvelles technologies. Beaucoup se souviendront de ces moments délicieux, alors qu'en visitant quelque édifice ou exposition, il posait soudainement au guide une question improbable.

Curieux de tout et toujours en partance pour de nouvelles destinations, il confiait dès les premiers jours de l'année : « *Je ne sais pas encore si j'irai cette année écouter Verdi aux arènes de Vérone.* »
Reposez en paix M. Vandier, votre vie a été riche et généreuse.

Didier Rensy

Délégué

**UN FERVENT PROMOTEUR
DU MUTUALISME**

Triste et un peu orphelin comme beaucoup d'entre nous, je vous dis merci M. Vandier.

Vous avez été un fervent promoteur du mutualisme et de ses valeurs de solidarité et d'éthique. Nous ne pouvons que saluer votre action qui depuis 60 ans guide notre belle mutuelle.

Sincères condoléances à la famille et ses proches.

Philippe Ricard

Ancien secrétaire général du groupe Macif

**L'IDÉE D'UN MUTUALISME
RIGOUREUX, SOLIDAIRE
ET ENTREPRENEURIAL**

M. Vandier était un « phare iconique ». [...] L'idée d'un mutualisme rigoureux, solidaire et entrepreneurial était ancrée dans son ADN, cet ADN qu'il a transmis à un grand nombre de personnes. [...] Il était inspirant et résolument à l'avant-garde. Il a mis en évidence la force du collectif, de la Macif et de la primauté du bien public et de l'intérêt général. C'est rare et précieux.

Je mets l'accent dans cet hommage sur l'homme et ses qualités personnelles d'intelligence, de courage, de loyauté et d'abnégation et sur sa capacité de faire passer l'atteinte du but poursuivi avant la recherche de son prestige personnel.

C'est un grand homme moderne avant l'heure, la qualité exceptionnelle de son intelligence est le pendant du mot « brillant » qui vient tout de suite à l'esprit de ceux qui l'ont connu. M. Vandier ne se contentait pas de bien comprendre une question complexe : il cherchait toujours à l'analyser d'un point

de vue original, pour en faire ressortir des aspects jusqu'alors ignorés et, souvent, y proposer des solutions inattendues.

Sacrifier une carrière assurée, il y a 60 ans, pour une ambition forte, un travail harassant et précaire est bien l'image que l'on peut garder, car bien d'autres auraient peut-être laissé tomber. Il a su mêler l'intuition et le risque. Ce panache rempli d'humilité fut sa force lorsque l'entreprise s'est trouvée confrontée à des choix politiques.

M. Vandier en imposait tellement qu'on a peine à croire qu'il était un homme capable d'abnégation, peu soucieux de sa gloire personnelle, prêt à s'effacer pour faire triompher la cause qu'il défendait.

M. Vandier, vous êtes une référence durable. [...] Votre sagesse, votre humanisme, votre sang-froid et votre réalisme aussi seront présents dans nos cœurs et nos esprits pour nous aider à projeter d'autres chemins, d'autres voies.

La démocratie est une prise de risque et un engagement quotidien, ce n'est pas une rente.

Que votre esprit repose en paix M. Vandier.

Jérôme Saddier

Vice-président délégué du Crédit coopératif
Président d'ESS France

**PRÉCURSEUR DE L'ASSURANCE
MUTUALISTE, VISIONNAIRE
ET HUMANISTE**

Que chacun mesure, notamment dans l'ESS, combien des personnalités comme celle-ci ont fait pour l'ensemble de ce qui nous est cher en dépit de notre diversité.



Heinrick Saint-Huile

Collaborateur

QUELLE FIERTÉ !

M. Vandier, quelle fierté de travailler dans ce Groupe construit autour de vos valeurs. Dommage que vous ne soyez plus présent parmi nous, car vous seriez une fois de plus fier des valeurs de la Macif, du Groupe dans une période comme celle que nous vivons en ce moment avec le Covid-19.

Une mutuelle, que dis-je, un groupe mutualiste au service de ses sociétaires clients et qui cherche toujours à protéger ses salariés y compris dans les moments les plus difficiles. Tous les salariés, les sociétaires et vos proches peuvent être fiers de l'homme que vous étiez.

Bravo à vous, et croyez bien que je ferai tout pour faire vivre et protéger ces valeurs qui sont les nôtres.
Merci encore et paix à votre âme, M. Vandier.

Claude Sarcia

Président, directeur général d'IMA

UN HOMME DONT L'ACTION ET LES VALEURS FORCENT LE RESPECT DE TOUS

C'est avec beaucoup de tristesse et une très vive émotion que nous avons appris le décès de Jacques Vandier qui était membre d'honneur du conseil de surveillance du groupe IMA.

Le groupe IMA souhaite s'associer à l'hommage rendu à un homme dont l'action et les valeurs forcent le respect de tous. Sa disparition suscite une vive émotion au sein du monde mutualiste et du groupe IMA.

L'histoire du bassin niortais, sociale, humaine et économique, porte l'empreinte profonde de sa vision, de son engagement et de ses convictions.

Tous ceux qui l'ont connu au sein d'IMA conserveront pour lui un profond respect, et garderont le souvenir d'un homme brillant, d'un véritable visionnaire, un homme d'exception et d'une grande générosité.

La direction générale d'IMA s'associe au deuil de sa famille et de ses proches et à celui du groupe Macif.

Ewa Stachura-Kruszewska,

Présidente du directoire de T UW mutuelle d'assurance, Pologne

NOUS N'OUBLIERONS PAS SON ACTION MUTUALISTE

C'est avec une profonde tristesse que nous partageons avec vous la nouvelle du décès de M. Jacques Vandier, président de la Macif, qui a contribué au renforcement de l'économie sociale et au développement des assurances en France et qui a inspiré de nombreux projets, entre autres avec Euresa et donc aussi Macif, P&V, MAIF, Unipol, la création de la Mutuelle T UW en Pologne.

Nous présentons nos condoléances à sa famille, à ses collaborateurs et aux organisations et institutions qu'il présidait et développait.

Jacques Vandier nous a quittés à l'âge de 93 ans. Il a dirigé la Macif jusqu'en 1987 et il en est resté le président d'honneur. Il a également été président d'Euresa et du Gema. Nous n'oublierons pas son action mutualiste. Nous garderons aussi en notre mémoire ses paroles : « *L'assurance, c'est la vie.* »

Jean Louis Stevens

Délégué

UN PARCOURS HORS DU COMMUN

Jacques Vandier a accompagné, comme tant d'autres, 37 ans de ma vie de sociétaire ! Merci pour ce qu'il a fait du mutualisme, sa détermination et son engagement. Un parcours hors du commun dont chacun mesure aujourd'hui la vision prospective et humaniste. Merci M. Jacques Vandier.

Hoc-Chhoan Tan

Délégué

IL AIMAIT ÊTRE AVEC NOUS

La Macif a perdu un grand homme, un personnage d'une grande valeur humaniste. Un père que nous venons de perdre... C'est dur pour tout le monde. Un homme charmant, gentil, très abordable, que j'ai eu la chance de côtoyer assez récemment.

Il répondait toujours présent aux instances officielles Macif, car il aimait être avec nous. Je voudrais témoigner à sa famille et à ses proches mes sincères condoléances et ma sympathie.

José Tur

Administrateur

AU REVOIR M. VANDIER

Sincères condoléances à sa famille. J'ai appris beaucoup sur le monde mutualiste à vos côtés. Merci pour tout.

Frédéric Villeret

Délégué

VOTRE BELLE IDÉE FONDATRICE

Au revoir Jacques Vandier. Nous continuerons de porter et de transmettre ces valeurs d'engagement et de solidarité qui caractérisent, grâce à votre belle idée fondatrice, notre chère société d'assurance mutuelle.

«
*Pour les vraies mutuelles,
auxquelles la Macif
s'honore d'appartenir, on s'efforce
d'appliquer les grands principes
de l'économie sociale.
Et parmi ces grands principes
il en est un qui est
la solidarité.*

»

Jacques Vandier



Patrice Blanc

Président des Restos du Cœur

PARTENAIRES DE CŒUR

C'est avec tristesse que nous venons d'apprendre le décès de Jacques Vandier. C'est en effet sous sa présidence qu'avait été noué le partenariat entre la Macif et les Restos du Cœur, partenariat que vous continuez à faire vivre de la plus belle manière dans la crise actuelle. Vous voudrez bien recevoir nos condoléances à partager avec les proches de Jacques Vandier.



Tony Bonnet

Président du club de Volley Ball Pexinois Niort

C'ÉTAIT AUSSI UN DONATEUR

C'est avec tristesse que nous avons appris la disparition de M. Vandier, figure emblématique et fondateur du groupe Macif. Grand homme, bon, il restera une immense figure niortaise, bâtisseur d'une mutuelle fidèle à son image, gravée dans le patrimoine local. C'était aussi un donateur, qui a toujours soutenu notre association sportive et nous en sommes redevables.

Le comité directeur, les salariés, les bénévoles et moi-même présentons, au nom du VBPN (Volley-ball Pexinois Niort), nos condoléances à la famille et à ses proches, ainsi qu'au personnel de la Macif.

Jacques Colin

Administrateur

UN GRAND DIRIGEANT HUMANISTE

Avec le décès de Jacques Vandier nous avons perdu un grand dirigeant humaniste et militant que j'ai beaucoup apprécié dans le cadre de mes responsabilités au sein du groupe Macif. J'en garderai un très bon souvenir.

Jean Colombier

Collaborateur

FAIRE REVIVRE UN HOMME DONT ILS SAVENT QU'IL NE LES QUITTERA JAMAIS

Difficile d'évoquer Jacques Vandier tant le sujet en impose, tant on craint de ne pas être à la hauteur. Sur le chef d'entreprise, révolutionnaire mais réaliste, visionnaire mais attaché aux traditions, sur son humanisme, sur une qualité d'écoute exceptionnelle, tout a été dit. Alors plutôt deux anecdotes.

Ma première rencontre avec lui : stagiaires à la Macif depuis trois mois, mes camarades et moi avons estimé qu'on ne nous laissait pas assez de temps pour réviser nos contrôles de connaissances, et rechignons à gérer certains dossiers.

Nous ne savions pas que le climat de l'époque (juste après la fameuse AG de Lille en 1973) ne se prêtait pas aux coups de tête. Convocation des rouspéteurs curieux de faire connaissance avec le directeur général : « *Ma première idée, c'était de vous foutre tous dehors. Et en général, ma première idée c'est la bonne !* » Les stagiaires n'ont pas été virés, mais ils ont soudain trouvé le temps de réviser.

Mon deuxième souvenir, plusieurs années après : Jacques Vandier était venu rencontrer

les salariés du bureau de Boulogne-Billancourt. [...] Nous avons déjeuné ensemble, avec lui les discussions prenaient souvent un tour inattendu. Je lui avais parlé d'un livre, un roman de Georges Perec, *La disparition* qui présente la particularité d'être écrit sans une seule fois la lettre « e ». Un moment de réflexion, comme souvent, puis : « *Ce n'est pas possible ! Vous devez vous tromper, ce n'est pas possible !* » J'avais insisté, bêtement, j'avais promis de lui offrir le livre. Et bien sûr, ce livre impossible de le trouver, rupture de stock. Et pendant plus d'une année, chaque fois qu'il m'apercevait : « *Alors, votre livre ? Vous voyez, ce n'est pas possible.* »

Finalement, une réédition inespérée m'a sorti d'affaire. J'ai pu le lui remettre. Et il l'a lu. Et un jour il me l'a commenté : « *Oui, bon... Mais il triche, Perec, il utilise des mots, des tournures... Il triche...* »

Voilà, deux petits souvenirs. Tant d'autres. Peu de choses et pourtant beaucoup. Tous ceux qui ont connu Jacques Vandier conservent les leurs. Les conservent, mais avec le bonheur toujours neuf de les partager, de faire revivre un homme dont ils savent qu'il ne les quittera jamais.

Cyril Coste

Administrateur salarié du groupe Macif

EN TOUTE SIMPLICITÉ

Salarié Macif et habitant Niort depuis peu, je rencontrais souvent M. Vandier dans la rue, mais aussi dans d'autres instances.

Il prenait toujours le temps de me saluer et de me dire un petit mot parfois avec humour en toute simplicité :

la marque d'un grand homme
qui s'intéressait
aux valeurs humaines
et dont il fut le promoteur.

À nous de poursuivre son œuvre, fidèle
à l'état d'esprit mutualiste et de l'économie
sociale et solidaire.

Vincent Courtin

Président de la section LDH de Niort
et des Deux-Sèvres

**L'EXEMPLE D'UN ENGAGEMENT
SOCIAL ET POLITIQUE CONSTANT**

Jacques Vandier était depuis très longtemps
membre de la section niortaise
et des Deux-Sèvres de la LDH.

Son engagement résultait
de son attachement
aux valeurs de la République,
de sa conviction de la nécessité
d'un égal accès aux droits
pour tous et de l'affirmation
des libertés.

Il avait toujours voulu rester un militant
de base. Au nom de la section LDH niortaise,
je présente nos plus sincères condoléances
à sa famille et à ses proches.

Jacques Vandier était satisfait de voir la Macif
nouer, en 2008, un partenariat national
avec la LDH. Il avait mis un point d'honneur
à ne pas influencer sur les négociations
et à ne pas divulguer son appartenance.
Il avait laissé Gérard Andreck et le conseil
d'administration conclure ce partenariat
et Roger Iseli, alors directeur général,
intervenir pour sa mise en œuvre.

En 2013, la Ligue des droits de l'Homme
organisait son congrès national à Niort.
Une résolution visant au rapprochement
entre les acteurs de l'ESS et les défenseurs
des droits avait été adoptée. Le rôle pionnier
joué par la Macif en cette matière avait été
largement salué.

Jacques Vandier laissera parmi nous,
et auprès des plus jeunes, l'exemple
d'un engagement social et politique constant
et sans faille.

Que sa mémoire en soit honorée.



Jacques Defortescu

Délégué

IMPRESSIONNANT DE CALME

Le 22 septembre 1998, alors qu'il était encore
délégué régional de la région Centre-Ouest
atlantique, Jacques Vandier me permit
de l'interroger alors que je travaillais
sur mon mémoire de Gestion des entreprises
de l'économie sociale et solidaire [...].

Nous nous connaissions déjà car, délégué
Macif VDSP, je l'avais souvent croisé alors
qu'il était président. Lors d'une assemblée
régionale, en juin 1997, à Amiens,
il m'avait conseillé, moi qui cherchais
un thème de mémoire, de choisir la Macif.
Ce que je fis, en choisissant : « La Macif :
la démocratie par la régionalisation
dans une mutuelle d'assurance automobile. »
Je fus très impressionné lors de cette entrevue
qui eut lieu au siège, derrière l'arc de triomphe.
Il faut dire que Jacques Vandier était
impressionnant de calme, de connaissances,
de recul face à l'évènement, d'empathie
à l'égard du personnel de la mutuelle, et
de reconnaissance vis-à-vis des syndicats,
et notamment la CGT, la CFDT et la CGC.
Ceux qui me connaissent savent que je n'ai
pas le culte de la personnalité, mais Jacques
Vandier fait partie de ces hommes que je suis
fier d'avoir connus.
Merci M. Vandier.

Béatrice Delage

Collaboratrice

HUMBLE ET HUMAIN

Beaucoup de tristesse, il va nous manquer. C'était un grand président, accessible, humble et humain, pour lequel j'avais un immense respect. De par ma fonction, je le côtoyais depuis plus de quinze ans, au troisième étage du siège social à Niort, et en ce sens je voulais simplement lui dire : merci pour tout...

Vous resterez à jamais dans nos mémoires. Reposez en paix M. Vandier.

Toutes mes condoléances à sa famille et à ses proches.

Thierry Derez

Président-directeur général de Covéa

**SON ESPRIT VIF
ET SON HUMANITÉ**

Ayant eu le privilège de rencontrer à de nombreuses reprises Jacques Vandier, je peux, modestement, comprendre et partager votre peine. Son esprit vif et son humanité souriante nous manqueront. Mes pensées vont à votre institution et à la famille de Jacques.

Jean-Marc Dousse

Collaborateur

HUMOUR ET BIENVEILLANCE

Voici une anecdote qui illustre bien ce qu'était Jacques Vandier. Il se présente à la cantine située à cette époque au dernier étage de l'ex-bâtiment A et s'assoit à une table. Un gestionnaire s'exprime alors assez longuement et puis l'interroge : « *Et toi tu fais quoi à la Macif ?* » Jacques Vandier répond à la fois tout en sobriété et avec humour : « *Je la dirige.* »

C'est aussi avec ce même humour qu'il intervint au congrès des cadres de 2006 sans aucune note, car il apprenait par cœur ses discours. Une préparation qui montre son humilité devant l'exercice. Il n'y avait qu'un seul sujet qui l'indisposait vraiment, c'était la communication. Non pas que cette fonction lui paraissait obscure ou inutile – il en avait compris avant tout le monde l'intérêt –, mais parce qu'il avait fait le choix de la forme la plus efficace et la plus économique : le bouche-à-oreille. Au demeurant, il appréciait la compagnie des communicants et les écoutait toujours avec humour et bienveillance en se demandant s'ils arriveraient un jour à comprendre l'essentiel.

En bon humaniste, il accordait à chacun une voie de progrès.

Jean-Pierre Gaillard

Collaborateur

**LES PIEDS ANCRÉS
À SON TERROIR !**

La disparition de Jacques Vandier est un bouleversement pour la Macif, l'assurance et les mutuelles, au-delà pour Niort et sa région. De nombreuses personnalités, de dirigeants référents de tous horizons sont à même de témoigner sur l'assureur « hors pair » qu'il a été pour la Macif, les mutuelles et toute l'assurance française et plus. L'œuvre de sa vie : la Macif, il l'a faite à partir de Niort.

[...] Il y a lieu aussi de se remémorer sa présence au sein de la vie citoyenne locale, la vie municipale à laquelle il a participé, la vie associative, ses présences au congrès départemental de son parti comme simple militant, ou encore son assiduité au repas annuel de la section niortaise de la Ligue des droits de l'Homme qui s'est longtemps déroulé au restaurant populaire *Chez Marcel*; sans oublier son croisement dans les rues piétonnes lorsqu'il se rendait au temple...

Jacques Vandier
s'est toujours attaché
à rester les pieds
ancrés à son terroir !

Ainsi en œuvrant pour la Macif, pour le GSACM, pour Euresa... à Paris ou ailleurs, il a toujours suivi l'actualité locale et participé à de nombreuses causes de progrès et d'émancipation avec le Niortais.

Avec lui disparaît, bien au-delà du « haut technicien de l'assurance et de la mutualité » une façon de conjuguer la technique, l'économie, les affaires avec la solidarité et l'engagement humaniste...

En définitive disparaît encore un peu plus avec lui un « état d'esprit » étroitement lié aux grands Hommes ancrés aux racines du territoire du Sud Deux-Sèvres (qu'ils y soient nés ou qu'ils l'aient adopté). Adieu Jacques Vandier.

Laurent Giovanni

Collaborateur

SA VISION DE L'ASSUREUR BIENVEILLANT

Jacques Vandier a réussi à transmettre son esprit mutualiste et sa vision de l'assureur bienveillant auprès d'un très grand nombre de personnes. Ce sont des valeurs auxquelles je m'identifie et m'identifierai toujours. Cela perdurera au-delà de sa disparition.

Merci pour avoir fait
autant pour notre Groupe
et son rayonnement.

Bruno Gironde

Collaborateur

LE PÈRE FONDATEUR

Je voulais modestement saluer l'homme d'exception que vous étiez, M. Vandier. Je retiendrai de vous l'humilité et la grandeur d'âme qui vous caractérisent. Vous resterez à jamais le « père fondateur » de la Macif. Aujourd'hui, nous sommes tous orphelins et l'émotion est grande. Vous serez toujours dans notre mémoire. Grand merci à vous pour l'œuvre que vous avez réalisée et dont je reste un véritable admirateur. Au revoir M. Vandier.

Alban Gonord

Collaborateur

ASSUREURS, OUI MAIS MUTUALISTES !

J'ai eu la chance d'être longuement reçu à plusieurs reprises en 2010 par Jacques Vandier pour un écrit sur son parcours, son histoire et celle de la Macif. Ce furent des moments très privilégiés.

M. Vandier était d'une grande précision, d'une grande mémoire et d'une grande profondeur. Ce qui m'aura marqué le plus peut-être, c'est ce mélange de connaissances techniques et de valeurs humanistes. Il aimait notamment renverser les phrases (comme les choses !).

*« Nous sommes assureurs,
oui mais mutualistes », disait-il.*

Et aussitôt après en faisant claquer rapidement sa langue et avec son regard bleu et pétillant : « *Nous sommes mutualistes, oui mais assureurs !* ». Jacques Vandier était un homme du « Mais oui » : l'aventure assurantielle de notre entreprise est sortie de cette affirmation et de cette énergie. Il était aussi l'homme du « Oui mais », un homme qui rappelait avec exigence la nécessité de voir ce projet d'assurance et

de protection s'inscrire dans des règles techniques autant que des principes humanistes.

Ce sens du renversement était aussi une attention portée aux équilibres. Et notamment à l'équilibre entre la technique et le politique. Ce renversement des phrases, c'était aussi peut-être une manière d'envisager différents points de vue. De ne négliger aucun mot, aucune partie prenante. De changer d'angle.

Bravo et chapeau M. Vandier.
Merci de nous avoir mis à l'école de votre rigoureuse et libre exigence !

Jean-Paul Grisval

Collaborateur

UNE GRANDE FIGURE DE L'ASSURANCE

C'est avec une profonde tristesse que j'ai appris le décès de M. Jacques Vandier. Une grande figure de l'assurance en général et de l'économie sociale en particulier. Je garderai un excellent souvenir de cet homme qui a fait la Macif. Il a été l'âme et l'artisan de notre Mutuelle. Un humaniste convaincu.

Joël Grosjean

Président de l'Association des anciens délégués (ADAD)

LA MACIF EST EN DEUIL

Homme discret et très efficace, Jacques nous dit adieu au moment où nous ne pourrions pas l'accompagner dans son dernier voyage. Quelle ironie du sort. Je suis triste, mais aussi fier de l'avoir côtoyé et avoir appris à ses côtés. La Macif est en deuil. Ce sera donc de loin que je lui dis adieu et merci. Mes pensées vont à sa famille, ses nombreux amis, aux élus et salariés de notre groupe.

Gilles Haineaux

Ancien directeur général de la Socram

UNE RÉFÉRENCE INTELLECTUELLE

J'ai été extrêmement touché par la disparition de Jacques Vandier, à qui vous avez rendu un bel hommage dans la presse régionale, et je voudrais modestement m'associer à ces condoléances.

Je tenais à rappeler qu'il a été pour moi, depuis près de 50 ans, une référence intellectuelle et une sorte de parrain dans ma vie professionnelle, au sein du groupe Macif, et personnelle, dans la vie associative. Je garderai toujours un excellent souvenir de celui qui a incarné la Macif avec tant de talent et de modestie.

Je vous adresse les meilleures salutations de l'ancien directeur de Socram Banque.

Michel Hervé

Président du groupe Hervé

UN AMI FIDÈLE

C'est avec une grande tristesse que je viens d'apprendre le décès de Jacques. En ces moments douloureux, je tiens à faire part à sa famille de mes très sincères condoléances, et à partager leur peine. Jacques Vandier restera pour moi un deuxième père qui m'a orienté vers mon parcours politique et a été un ami fidèle de mon père, Marcel Hervé, toute sa vie. Soyez assuré de mon amitié et de mon soutien.



Patrice Kern

Collaborateur

VOTRE HUMANISME POUR TOUS

Vous avez été un exemple pour tout le monde. Visionnaire et abordable. Un exemple pour votre humanisme pour tous. [...] Vous êtes un grand homme du mutualisme, votre vision de l'assurance et de l'humain nous est précieuse. J'aimerais que votre discours lors du séminaire des cadres de Clermont-Ferrand soit remis en avant pour que les plus jeunes puissent en prendre connaissance. À la fin de votre discours, l'ensemble des cadres étaient émus, debout, prêts à vous suivre. Merci encore pour tout.

Denis Kessler

Président-directeur général de SCOR

UNE PERSONNALITÉ EXCEPTIONNELLE

Je suis profondément attristé par le décès de Jacques Vandier, que j'ai eu la chance de côtoyer pendant de longues années. C'était une personnalité exceptionnelle, très chaleureuse, malicieuse, d'un grand humanisme et d'une incroyable intelligence. Je salue la mémoire d'un grand homme, un professionnel attaché à l'assurance et à la mutualité, à leurs techniques, à leurs valeurs et à leur philosophie.

Françoise Lareur

Administratrice du groupe Macif, présidente de la Fondation Macif

UN HOMME BRILLANT, VISIONNAIRE, HUMAIN, ACCESSIBLE

Tristesse infinie et sombre journée avec le départ de notre grand Jacques... C'était un homme brillant, visionnaire, humain, accessible, tellement subtil et toujours dans l'actualité de chaque instant. Il nous laisse un bel héritage.

À nous de poursuivre et de continuer à mettre en œuvre les valeurs mutualistes, humanistes, de solidarité et d'émancipation qu'il portait !

Dominique Mahé

Président du groupe MAIF

PROFONDÉMENT HUMANISTE ET BRILLANT ESPRIT DE LA MUTUALITÉ

Très triste d'apprendre le décès de Jacques Vandier, grand dirigeant de la Macif. Profondément humaniste et brillant esprit de la Mutualité. Le monde de l'assurance lui doit beaucoup.

Bertrand Martineau

Administrateur d'Apivia

CETTE LUMIÈRE QUI NOUS GUIDERA

J'ai eu la chance de rencontrer régulièrement M. Vandier en dehors des murs de la Macif, à chaque fois la même image me venait en tête : en arrière-plan, une entreprise au modèle économique et social unique avec ses millions de sociétaires et salariés et là, devant moi, cet homme parlant de tout, s'intéressant à l'activité et à la vie de chacun, en toute simplicité, soulignant ainsi ses valeurs humanistes. [...] Cette force de conviction qu'il nous a transmise impose le respect, il restera pour chacun à la Macif, cette lumière qui nous guidera vers la bonne direction en évitant les écueils. Il est maintenant de notre devoir de continuer cette transmission. [...]

L'humilité est l'une des mesures de la grandeur d'un homme, vous étiez un grand homme M. Vandier. Reposez en paix.

Daniel Motte

Collaborateur

UN ÊTRE « HUMAIN »

Lorsque l'on apprend la disparition d'une personne que l'on a connue, on se remémore toujours les périodes pendant lesquelles nos chemins se sont croisés.

[...] J'ai effectué un stage d'une durée de trois semaines et qui se concluait par un « apéritif » avec la direction générale [...]. C'est donc à cette occasion que j'ai rencontré pour la première fois M. Vandier, je dis « monsieur », car il ne m'a jamais été possible de l'appeler autrement tant j'avais de respect à son égard. Moment solennel, impressionnant, mais sans crainte tant l'approche était simple et sans la moindre condescendance. Il n'avait que 43 ans et moi 24.

Il m'a fallu attendre cinq années et la création des centres de gestion niortais pour de nouveau rencontrer M. Vandier [...]. Ces réunions au centre de gestion se concluaient inéluctablement par un apéritif à la direction générale, au « Château » expression que M. Vandier ne supportait pas. Elles étaient attendues et toujours l'occasion de quelques moments privilégiés. [...] Il savait faire passer ses messages et aimait

bien les souligner. Je me souviens d'une fois où lors de l'un de ces « apéritifs » il m'avait demandé : « *Avez-vous lu le courrier que j'ai envoyé concernant la création du contrat RPFM ?* » Je lui avais répondu « oui » et il m'avait alors demandé si j'avais vu sa « *petite phrase* », qui en l'occurrence était :

« Vous devrez convaincre vos guichetiers de l'intérêt de ce contrat, mais pour cela encore faudrait-il que vous en soyez convaincu vous-même ! »

[...] Lorsque, très jeune, sans véritablement d'orientation philosophique, on a la chance de rencontrer de tels personnages, bien évidemment ils ont une incidence énorme sur votre développement personnel et y laissent des traces tout au long de votre vie. Pour moi, voilà comment j'ai vu Jacques Vandier, un homme qui n'était pas qu'un dirigeant, mais aussi un être « humain » au sens philosophique du terme.

Merci M. Vandier pour tout cela, vous avez changé la vie de beaucoup de personnes, dont la mienne, et certainement au-delà de ce que vous avez pu imaginer. J'ai eu la chance de vous rencontrer et cela je ne l'oublierai jamais !

Parti socialiste des Deux-Sèvres

SON ENGAGEMENT EN FAVEUR DE VALEURS SOCIALES ET HUMANISTES

Jacques Vandier n'a jamais failli à son engagement en faveur de valeurs sociales et humanistes, celles qui l'ont mené à la tête de la Macif. Il a été adhérent socialiste à Niort et il a été un soutien, à plusieurs reprises, de candidats socialistes aux municipales, aux régionales. Il n'a pas été avare de son expérience, et son goût pour le collectif et le partage l'ont amené à soutenir nombre d'entreprises sociales et nombre d'aventures politiques.

Marc Petit

Ami

SA CONFIANCE D'HUMANISTE

Personnage hors du commun, il m'offrit son amitié et sa confiance d'humaniste qui le caractérisaient, mais il fut aussi l'un des partenaires institutionnels majeurs qui m'accompagnèrent au cours de ma carrière de banquier, puis de président de banque.

Aux grands Hommes visionnaires, la simplicité et le génie des relations franches et productives, et l'inclination pour la construction permanente des édifices reposant sur la valeur fraternelle de ceux dont il a su s'entourer et qu'il a su former. La parole donnée de Jacques avait plus de poids moral que tout écrit et devra, comme j'en exprime ici le vœu, se trouver perpétuée en esprit et en actions parmi ceux qui lui ont succédé à la tête de la Macif.

Jacques Vandier a su distinguer l'essentiel du général, savait écouter et, sans doute, savait valoriser les besoins de ses sociétaires, particuliers ou professionnels, dans un esprit d'entraide mutualiste qui n'ôte rien au besoin de solidarité humaine, aujourd'hui plus que jamais à l'ordre du jour.

Rigoureux et exigeant, brillant et organisateur d'instinct, il su reconnaître en moi, il y a déjà plusieurs décennies, les valeurs que je me suis appliquées à moi-même reposant sur la bienveillante persévérance en toutes choses, y compris dans les moments les plus difficiles que nous avons pu traverser sur un plan professionnel.

Voilà pourquoi je puis affirmer ici, sans retenue, que j'ai eu le privilège de converser de nouveau assez récemment avec lui, et de constater combien il me manquait, et combien il nous manquera. Avec toutes mes condoléances.

Katia Planquois, Françoise Lareur, Brigitte Guisse, Céline Martel, Philippe Perrault, Abdou Ali Mohammed

Administrateurs du groupe Macif

Farida Haddad, Stéphane Martinache, Manuel Pinto

Administrateurs salariés du groupe Macif

UNE HAUTEUR DE VUE TOUJOURS JUSTE ET HUMAINE

Comme beaucoup de nos collègues, nous sommes toutes et tous émus, affectés et tristes du décès de Jacques Vandier. Jacques était un grand homme, humble, humain, courageux, engagé, visionnaire. Dès le départ, dans sa vision du mutualisme, il a eu ce trait de génie d'associer les organisations syndicales représentatives au développement de la Macif avec cette volonté de protéger le plus de salariés possible, en leur donnant l'accès à une assurance de qualité et abordable et du coup les fidéliser à leur entreprise et sur les territoires.

C'est d'ailleurs un certain Gérard Andreck, alors administrateur salarié CFDT qui pesa fortement en 1973, pour que la Macif reste une mutuelle ouverte, performante et solidaire.

Un remarquable et inédit partenariat politique s'est donc construit pour développer la Macif, mais aussi pour protéger les adhérents

et militants dans l'exercice de leurs mandats syndicaux.

Il nous a permis, et nous permet toujours avec fierté, de participer à cette gouvernance si atypique où le consensus est issu d'une démocratie participative réelle, à tous les niveaux, et qui fait, entre autres, notre différenciation.

Cette différenciation, portée pendant longtemps par le « bouche à oreille », est discrète, trop sans doute aujourd'hui, mais elle est basée sur des actes concrets, et non sur de beaux discours, tant en direction de nos sociétaires que dans le soutien aux territoires et à l'ESS. Mais Jacques n'aimait pas la communication à outrance ! Il faisait, il voyait, il mettait en œuvre et préparait l'avenir avec toutes les parties prenantes.

Jacques Vandier était quelqu'un de sensible aux autres, de respectueux, même de ses adversaires, articulant avec conviction, subtilité et humour nos engagements solidaires avec notre devoir de performance.

« *L'assurance c'est la vie* », disait-il. Cela voulait dire être présent au quotidien, au service des femmes et des hommes, de nos sociétaires et garantir l'avenir pour une protection du plus grand nombre.

Nous sommes toutes et tous honorés de l'avoir côtoyé dans nos responsabilités, d'avoir partagé sa hauteur de vue toujours juste et humaine.

C'est une sacrée page de notre histoire qui se tourne, mais c'est un bel héritage qu'il nous lègue. À nous de poursuivre et de continuer à mettre en œuvre les valeurs mutualistes, humanistes, de solidarité et d'émancipation qu'il portait, qui sont les nôtres et que nous développerons !

Jacques restera dans nos cœurs et dans nos mémoires, nous continuerons dans ses pas. L'ensemble des élus CFDT du groupe Macif salue sa grande personnalité et s'associe à votre chagrin. Nous vous adressons nos sincères et respectueuses condoléances. Avec toute notre amitié.

Philippe Pouquet

Ami, diplomate

HUMANISTE ET SOCIAL

Jacques était un ami précieux.

Il avait la rare qualité d'être humaniste et social, le monde de l'assurance lui doit beaucoup, en particulier le constat amiable utilisé dans toute l'Europe.

Aujourd'hui, la Macif est à l'image de ce grand homme !

Michel Prioux

Médecin à IMA

SIMPLE ET DÉTERMINÉ

Une très grande tristesse et une immense reconnaissance à M. Vandier, acteur majeur dans la création et l'épanouissement d'Inter mutuelles assistance tout au long de ces trente et quelques années qui m'ont permis de rencontrer l'homme qu'il était, simple et déterminé.

Une pensée émue à tous et à sa famille.

Annie Quillon

Administratrice

TELLEMENT HUMAIN

Un président, pour qui nous avons tous une immense reconnaissance, est parti.

La Macif, c'est un peu, beaucoup, notre famille... alors, difficile à admettre.

Admiration pour son courage qu'il mettait toujours à se préoccuper de ce qu'il pouvait y avoir de mieux pour la Macif. Tellement visionnaire, tellement humain. Écho de sa voix à propos du Fonso.

Dignité d'un grand homme qui ne fermait pas la porte à notre affection, humilité pour nous aider à grandir dans les responsabilités.

Soutien à sa famille, à ses proches.

François Quintreau

Collaborateur

JUSTESSE, HUMANITÉ, SIMPLICITÉ

M. Vandier, vous avez réalisé un véritable chef d'œuvre économique et social en imaginant et en développant la Macif. Merci à vous.

Votre discours au congrès des cadres de 2006 résonne encore profondément : justesse, humanité, simplicité, le tout avec une touche d'humour d'une élégance rare. Merci à vous. Arrivé à la Macif en 1997 et après six ans d'expérience dans différentes entreprises, j'ai tout de suite ressenti à la Macif une ambiance différente, plus humaine, plus authentique, plus alignée. La coopération, la fluidité des échanges, la confiance, l'écoute étaient déjà des valeurs que nous vivions pleinement et qui nous permettaient d'innover, d'avancer ensemble dans la joie, le respect et l'attention. Merci à vous.

J'ai compris ensuite que cette ambiance n'était pas là par hasard, qu'elle avait été souhaitée par ses dirigeants fondateurs et était naturellement entretenue par tous.

En lisant le projet mutualiste, texte magnifique à relire en votre hommage, j'ai pris pleinement conscience de la beauté et de la pertinence de l'idéal mutualiste qui vous animait. Merci à vous.

Votre disparition en cette période de crise planétaire résonne comme un appel à une mobilisation pour prolonger et amplifier votre action, pour que ce supplément d'âme que vous avez apporté à la Macif et à la société se diffuse en nous et en dehors de nous.

Merci à vous.

Christophe Raballand

Collaborateur

UN ESPRIT HUMANISTE

Un très grand sentiment de tristesse dans ces jours sombres.

Je remercie M. Vandier pour toute son action pour la Macif et le mutualisme. Il a su conjuguer le développement de la mutuelle avec un esprit humaniste au service de tous.

Un très grand merci et bravo M. Vandier !

Monique Rubin

Présidente de la Fédération nationale des Marchés de France

DES VALEURS HUMAINES

C'est avec beaucoup de tristesse que les membres et les syndicats affiliés à la Fédération nationale des Marchés de France ont appris la disparition de Jacques Vandier. Figure emblématique du mutualisme assurantiel, il avait su anticiper la démocratisation de l'usage de la voiture.

C'est avec cette vision à l'esprit qu'il a créé la Macif. Les commerçants des Marchés de France ont très vite compris l'intérêt qu'ils avaient de souscrire un contrat d'assurance pour leurs véhicules professionnels auprès d'une mutuelle pratiquant le juste prix. Et c'est massivement que dès 1960, ils l'ont suivi.

Pour la Fédération nationale des Marchés de France, c'est essentiellement pour les valeurs qu'incarnait Jacques Vandier – démocratie, égalité, fraternité, solidarité – qu'elle s'est également engagée aux côtés de l'institution et qu'un partenariat très fort et indéfectible l'unit à elle.

Ce partage des valeurs humaines de Jacques Vandier, on le retrouve également dans la participation massive des représentants de la Fédération nationale des Marchés de France au sein des conseils d'administration des régions ou celle des délégués dans les assemblées générales. C'est ainsi qu'au fil des années, ils ont pu le rencontrer, le connaître et apprécier sa gentillesse, sa simplicité.

Mais ce ne sont pas les seules occasions qu'ils ont eues de le rencontrer. En effet, à plusieurs reprises, M. Vandier, que beaucoup appelaient familièrement « Jacques », nous avait fait l'honneur de sa présence à nos congrès. Avec son départ pour l'au-delà, c'est une grande épreuve qui frappe le Groupe et tous ceux qui l'ont connu.

Nous partageons leur peine, et au nom des membres du conseil d'administration de la FNMF, des représentants des organisations professionnelles affiliées, des adhérents, nous les assurons de nos sincères condoléances.

Henriette Steinberg

Secrétaire générale du Secours populaire français

UNE PROFONDE AMITIÉ

L'ensemble de la direction nationale du Secours populaire et des dizaines de milliers d'animateurs-collecteurs de l'association se joignent à moi pour vous témoigner notre émotion et vous faire part de notre profonde amitié en ce moment particulièrement lourd où vous perdez votre Président fondateur, M. Jacques Vandier.

La Macif et le Secours populaire ont une belle histoire commune construite sur la confiance réciproque que se portaient leurs fondateurs, Jacques Vandier et Julien Lauprêtre. Chacun avait fait sien le sens même de ce que solidarité veut dire.

Soyez sûrs et confiants en ce que nos futurs partenariats portent la mémoire et l'engagement de ces deux hommes d'exception.

J'adresse à chacun de vous, à l'ensemble des équipes, de la famille et de ses proches les plus sincères condoléances de l'ensemble du Secours populaire.

Geneviève Vinatier-Marquois

Collaboratrice

REPOSEZ EN PAIX

M. Vandier, vous qui resterez un modèle pour tous ceux qui ont partagé vos valeurs, celles de la mutualité et de la solidarité, je viens ici vous remercier plus prosaïquement de m'avoir donné un métier et des convictions.

Grâce à vous, nous sommes nombreux à avoir bénéficié de votre inventivité et de votre bienveillance. Si vous aussi « croyez aux forces de l'esprit », vous ne nous quitterez pas, vous veillerez à ce que perdure le pouvoir de vos convictions, l'humanisme que vous incarniez en développant l'esprit critique et en faisant crédit à la responsabilité de chacun.

Reposez en paix dans cette terre protestante et rurale qui vous a vu naître.

«
*Faire de l'assurance autrement,
c'est permettre à chacun de s'assurer
au juste prix.*

»

Jacques Vandier



Gilberte Coutisson

Collaboratrice de Jacques Vandier

UN IMMENSE « MERCI » À LUI

Je résumerai toutes ces années passées dans l'ombre de Jacques Vandier par un immense « merci » à lui pour tout ce qu'il m'a apporté comme soutien, tant sur le plan professionnel que personnel. Un grand vide s'installe désormais dans ma vie. Ma peine est immense. Son souvenir ne s'effacera jamais...

Extrait d'un message adressé par Gilberte Coutisson à Catherine, Étienne et Anne Vandier à l'adresse mail decesjvandier@gmail.com

Nery Aidoud

Collaborateur

UNE VISION RÉVOLUTIONNAIRE DE L'ASSURANCE

Je travaille chez Macif Mutualité depuis sept mois et je tiens à rendre hommage à ce grand homme, qui a apporté une vision révolutionnaire de l'assurance et de la mutualité, permettant à une plus large partie de la population d'être couverte. Les valeurs, le mode de fonctionnement participatif et démocratique, ainsi que l'évolution de la compagnie au fil des décennies portent son empreinte et résonnent encore aujourd'hui. Cela me rend particulièrement fier de travailler pour une telle mutualité et m'encourage à donner le meilleur de moi-même pour contribuer à la perpétuation de l'œuvre de M. Vandier.

Amélie Amore

Administratrice Macif-Mutualité

UN HOMME VISIONNAIRE

Jacques Vandier, un homme visionnaire et attaché aux valeurs de solidarité et d'humanité.

Merci M. Jacques Vandier pour avoir bâti et pérennisé cette belle entreprise mutualiste qu'est aujourd'hui la Macif. Vous avez su ancrer et transmettre vos valeurs de solidarité, d'humanité et de démocratie à toutes les parties prenantes, et ce au fil des décennies.

Je tiens à rendre hommage à votre engagement mutualiste, vos valeurs et vos convictions que vous avez consacrés et qui ont permis l'essor de l'entreprise. En tant qu'élue du Groupe, je suis fière d'appartenir à la Macif, entreprise de l'économie sociale et solidaire.

Mathias Andreck

Collaborateur

À NOUS DE POURSUIVRE

Tout d'abord mes premières pensées vont à sa famille, car avant d'être un grand homme public, il était un homme entouré de sa famille et de ses proches. Leur fierté doit être énorme.

Pour nous, membres de la famille Macif, la date du 1^{er} avril restera à plus d'un titre une date gravée dans nos mémoires et dans notre histoire commune. Même le jour du grand départ, il a été au rendez-vous.

En deux ans,
deux dirigeants historiques
nous ont quittés,
à nous de poursuivre
leur œuvre et de saluer
leur mémoire.

Michel d'Araujo

Cofondateur de Darva

**UN GRAND HOMME,
UN GRAND MUTUALISTE**

Détaché d'IBM pour entrer à l'informatique de la Macif en 1967, à l'arrivée du premier ordinateur, j'ai, dès le départ, travaillé sous les ordres de Jacques. C'était un patron formidable. Il expliquait en détail ses exigences, acceptait la plus grande partie des évolutions techniques (avec lui, on a pu tester les premiers écrans cathodiques, les premiers traitements de texte, les premiers réseaux de télécommunication, la télécommunication par satellite, la messagerie interne, le premier Internet et bien d'autres techniques).

Il était obnubilé par la diminution des frais de gestion, il a donc participé à la création du constat amiable et la première convention qui ont supprimé de nombreuses opérations. Il a aussi participé activement à la création du titre universel de paiement qui a permis de supprimer un grand nombre de saisie de chèques. Et quand je lui ai présenté mon projet de télécommunication avec les cabinets d'expertise, il m'a plus que soutenu en m'aidant à créer ce qui est devenu d'ArVa (aujourd'hui Darva, mais toujours d'Ar de d'Araujo et Va de Vandier). Mes 42 ans à ses côtés restent gravés dans ma mémoire. C'était un grand homme et un grand mutualiste.

Emmanuel Aubry

Préfet des Deux-Sèvres

**VISIONNAIRE ET ATTACHÉ
AUX VALEURS DE SOLIDARITÉ
ET D'HUMANITÉ**

Il a incarné le visage de la Macif et plus largement de l'économie sociale et solidaire pendant près d'un demi-siècle. Il restera l'une des plus grandes figures de la profession, visionnaire et attaché aux valeurs de solidarité et d'humanité.



Roger Belot

Président d'honneur de la MAIF

LA PERTINENCE DE SA VISION

La disparition de Jacques Vandier me touche profondément.

J'ai eu le plaisir de le rencontrer à de nombreuses reprises au cours de ces vingt dernières années et j'ai toujours eu le plus grand respect pour l'homme qu'il était et une vive admiration pour tout ce qu'il incarnait. Il a réussi, en qualité de directeur général, puis de président, à faire de la Macif la grande mutuelle que nous connaissons, en conjuguant son expertise professionnelle et son engagement politique.

Outre le rôle essentiel qu'il a joué pour le développement de sa mutuelle, je veux aussi souligner son action au niveau européen.

Avec les dirigeants italiens du groupe Unipol, Jacques Vandier a été l'un des fondateurs d'Euresa, groupement européen de mutuelles et de coopératives d'assurance qui contribue à faire rayonner dans de nombreux pays les valeurs mutualistes, coopératives et l'économie sociale.

J'ai eu l'honneur de lui succéder à la présidence d'Euresa et je l'avais toujours à mes côtés en tant que président d'honneur. J'ai pu constamment bénéficier de son irremplaçable expérience et de son fidèle et précieux soutien. Nos déplacements en commun vers les capitales européennes étaient de vrais moments de bonheur où je mesurais tout à la fois la modestie de l'homme et la pertinence de sa vision sur toutes les évolutions du monde mutualiste ou sur d'autres sujets sociétaux.

Outre nos origines géographiques communes du Sud Deux-Sèvres notre proximité se fondait sur un large partage des valeurs de solidarité et d'humanisme qui nourrissaient notre militantisme tant à la MAIF qu'à la Macif. Je suis triste à la pensée que je ne verrai plus cette figure familière buvant son café à la gare de Niort, coiffée de son éternelle casquette de marin. Je m'associe à la peine de ses proches et de toute la famille Macif qui lui doit tant.

Alexandra Brunet

Collaboratrice

**FIÈRE DE TRAVAILLER
À LA MACIF**

Étant jeune salariée Macif, je n'ai pas eu la chance de travailler sous la houlette de M. Vandier. Néanmoins, je tiens à le remercier car c'est grâce à lui et ses idées novatrices que je suis très fière de travailler à la Macif, une mutuelle correspondant aux valeurs d'hier et d'aujourd'hui. Je n'aurai qu'un regret : n'avoir jamais eu l'occasion d'échanger avec lui ; je pense que j'aurais adoré entendre l'histoire de la Macif de son point de vue...

Gilles Brunet

Collaborateur

IL RESTERA UN EXEMPLE

Je connaissais Jacques Vandier depuis plus de 50 ans. Salarié, syndicaliste et mutualiste, j'ai su apprécier tout au long de ma vie professionnelle, et jusqu'il y a encore quelques jours, l'intelligence éclairée de cet homme, même s'il faut bien l'avouer, les premières années ne furent pas toujours simples.

Cette intelligence, il a su la mettre, avec une grande simplicité, au service de la Macif, son œuvre aboutie, mais aussi au service des assurés, en créant le constat amiable, suivie de la Convention d'indemnisation des assurés adoptée par toute la profession en quelques mois, accélérant l'indemnisation des victimes en diminuant, en même temps, les coûts de gestion.

Grand professionnel
et grand politique à la fois,
il a participé au développement
de la Mutualité
et plus généralement
de l'économie sociale
dans un secteur jusque-là
dominé par les grands groupes
nationalisés et capitalistes.

Malicieux, avec un humour maîtrisé, il a bâti un groupe envié, alors qu'encore directeur général, il a su s'entourer d'hommes et de femmes issus du sérail, qui, dans d'autres sociétés, seraient pour beaucoup restés confinés dans des emplois subalternes.

Il restera un exemple
pour moi et pour beaucoup
d'anciens collègues salariés.

Je souhaite ardemment que ses successeurs n'oublient pas tout son parcours et puisent leurs énergies dans les fondamentaux sociaux qui l'ont toujours guidé.

José Castro

Délégué

UN GRAND DIRIGEANT

Jacques Vandier n'a pas créé Macif, mais il l'a mise sur les bons rails et, sans lui, notre mutuelle ne serait pas ce qu'elle est aujourd'hui : il fut un visionnaire et un grand dirigeant.

Nassira Chebab

Collaboratrice

**UNE GRANDE FIGURE
DE LA MACIF**

Une grande figure de la Macif que j'ai eu l'honneur de rencontrer à plusieurs reprises tout au long de ma carrière.

Une grande perte pour la Macif,
un grand homme visionnaire
et qui a toujours été présent
et a suivi les évolutions
de la mutuelle.

Nous perdons une personne
qui a fait ce qu'est la Macif est aujourd'hui,
un grand Groupe.
Qu'il repose en paix !

Guillaume Chiche

Député La République en Marche des Deux-Sèvres

VISIONNAIRE DE L'ESS

Le monde mutualiste et Niort perdent ce soir un grand homme.

Toutes mes condoléances à sa famille ainsi qu'à ses proches.



Rémi Conem

Collaborateur

UN ENGAGEMENT INFALLIBLE

Toutes mes sincères condoléances à tous les proches de M. Vandier, figure historique du groupe Macif et plus généralement du secteur de l'assurance. Un homme avec un engagement infallible s'agissant de promouvoir la solidarité et les valeurs mutualistes qui sont plus que jamais d'actualité et fondamentales au sein de notre Groupe.

Un grand merci à celui qui était surnommé le « Pape du mutualisme ». Un fondateur qui a révolutionné l'assurance de la seconde moitié du XX^e siècle, et à qui nous devons 60 ans d'histoire pour notre Groupe.

Je partage pleinement votre peine en ce moment de deuil, et vous prie de croire en mes respectueux sentiments.

Jean-Michel Courtant

Collaborateur

PHARE DE L'ASSURANCE MUTUALISTE

Jacques Vandier... le pionnier d'un autre regard sur l'assurance et d'une autre conception du métier, et aussi le phare de l'assurance mutualiste qui a su guider bien des bateaux sur les océans de la solidarité, qui se révèle encore plus précieuse dans l'époque que nous traversons. Respect et recueillement.

Dominique Crepel

Administrateur

NOUS LUI DEVONS BEAUCOUP

Je suis triste d'apprendre le décès de Jacques Vandier. Je l'estimais beaucoup et j'appréciais ses grandes qualités humaines. J'ai siégé au conseil d'administration et au bureau de la Macif à ses côtés. La Macif et moi-même lui devons beaucoup. Nous nous souviendrons longtemps de son apport au monde de l'assurance, mais aussi à l'économie sociale. Il allait avoir 93 ans le 1^{er} avril, et la Macif 60 ans le même jour !

Jean-Yves Dages

Président de Groupama

UN ASSUREUR VISIONNAIRE

C'est avec beaucoup de tristesse et d'humilité que les élus et collaborateurs de Groupama rendent un hommage appuyé au grand mutualiste et assureur visionnaire que fut M. Vandier.

Jean-Claude Diallo

Administrateur

UN MONSIEUR EXTRAORDINAIRE

J'ai eu l'occasion de côtoyer M. Vandier au conseil d'administration, au comité des sages et dans de nombreuses assemblées générales. C'était un monsieur extraordinaire qui m'a appris énormément de choses et qui laissera un grand vide dans la mutuelle.

François Duranton

Collaborateur

MON PÈRE SPIRITUEL

Le monde de l'assurance est en deuil.
Il vient de perdre l'un de ses dirigeants
les plus emblématiques.

Visionnaire,
il a su simplifier la gestion
des sinistres au bénéfice
de l'ensemble des sociétés
d'assurance et des assurés
en mettant en place
la convention Indemnisation
directe des assurés (IDA)
et le constat amiable
qui, rapidement,
se sont imposés à tous.

Mais ce que l'on retiendra de lui surtout,
c'est qu'il a su développer une société à forme
mutuelle capable de rivaliser en termes
de performances et de tarifs avec les sociétés
d'assurances traditionnelles.
J'ai eu la chance de travailler à ses côtés,
il a été mon père spirituel, il m'a appris
le métier et je lui dois ma carrière.
Je le rencontrais encore
lors de mes déplacements à Niort
et nous partageons quelques souvenirs...
C'est sûr, il va me manquer.

Franck Expilly

Collaborateur

**LE DIRIGEANT CRÉATEUR
ET VISIONNAIRE**

Je suis triste comme l'ensemble
des collaborateurs du Groupe qui doivent
être tristes aujourd'hui. Celui qui a été
le premier d'entre nous, le dirigeant créateur
et visionnaire, n'est plus. À nous tous
de faire perdurer son esprit, de ne pas
dilapider l'héritage laissé, de ne pas oublier
notre histoire pour mieux nous projeter
vers notre avenir.

« *L'assurance c'est la vie* », mais la vie
est bien triste aujourd'hui...

Pierre-Emmanuel Faure

Collaborateur

IL A SU VOIR LOIN

Un grand merci à M. Jacques Vandier
pour son implication dans la création
de notre mutuelle il y a plus de 60 ans.
C'était un visionnaire. Il a su voir loin
et il avait raison.
Notre groupe mutualiste est devenu leader,
a su s'adapter aux changements,
mais est aussi resté fidèle à ses valeurs.
Encore merci M. Vandier,
vous étiez un grand monsieur.

Didier Fillat

Collaborateur

NE JAMAIS OUBLIER L'ESSENTIEL

En ces temps difficiles, il est indispensable
de ne jamais oublier l'essentiel.

En 2006, alors que la Macif se fixait
une nouvelle stratégie, un nouveau logo,
une volonté de dynamiser son encadrement,
Jacques Vandier a pris la parole
au congrès des cadres de Clermont-Ferrand
(premier, voire unique, rassemblement
de l'ensemble des cadres de l'entreprise).

Son discours n'avait rien
de l'amertume sur la disparition
du « bon vieux temps »,
au contraire ce visionnaire
qui avait toujours
un coup d'avance
s'est permis de rappeler
les valeurs fondatrices
à ne jamais oublier pour ne pas
se tromper de chemin.

Pour les jeunes qui ne l'ont pas connu
et pour ceux qui auraient oublié le message,
je pense que la mise en ligne
de ce discours serait un hommage utile.

Serge Freyburger

Collaborateur

BRAVO

Mutualiste, précurseur, des idées innovantes
tout au long de son parcours. Parcours
d'un homme hors norme dans notre société.
Il a su avec quelques-uns, en partant
de rien ou de peu, faire de la Macif le premier
assureur des particuliers de France.

Par son action il a apporté du travail,
fait vivre énormément de salariés dont
je fais partie.

Bravo, chapeau, merci M. Vandier.

Gilles Gobin

Collaborateur

IL ÉTAIT NOTRE MAÎTRE À TOUS

M. Vandier était notre maître à tous, sans que la Macif n'existerait pas en tant que telle si, entre autres, à l'issue du congrès de Lille en 1973, il n'avait obtenu gain de cause face à la volonté farouche de certains de choisir un autre modèle que le mutualisme.

Outre le fait que chacun lui reconnaît d'avoir été visionnaire au sein de l'assurance (exemple, la segmentation des risques), c'était un homme profondément humain, simple et facile à aborder.

Des images me viennent à l'esprit, ainsi que quelques anecdotes.

– Un homme brillant : lors du congrès des cadres à Clermont-Ferrand, alors âgé de 80 ans, il a fait un discours sans faille de plus de 30 minutes, sans papier, sans support, le tout illustré d'anecdotes qui ont fait de son intervention un moment inoubliable pour tous les participants, avec une ovation fort nourrie. Quel talent et quelle mémoire !

– Un homme modeste : d'aucuns d'entre nous pouvaient le croiser dans les rues de Niort, avec sa fameuse casquette de marin et aussi au passage un petit mot et son regard aussi pétillant.

Autre anecdote : la Macif venait juste de s'implanter au 224 avenue de La Rochelle et la « cantine » se situait au 5^e étage de la « Tour ». Là, Jacques Vandier s'asseyait, en toute modestie, aux côtés des salariés pour déjeuner. C'est dans ce cadre que l'un d'eux, qui ne le connaissait pas, de lui dire : « *Moi, je travaille au classement et toi, qu'est-ce que tu fais ?* » Et sa réponse toute modeste fut de dire : « *Je travaille ici, juste en-dessous* ». Pour finir, je citerai sa devise préférée : « *Il n'y a rien d'urgent, il n'y a que des gens pressés.* »

Catherine Gravouelle

Collaboratrice

UN PRÉCURSEUR

Profond respect pour un homme qui a été un précurseur, un leader, un guide. Un regret, qu'il nous quitte à la veille d'un bel anniversaire pour la Macif. Toutes mes condoléances à ses proches.

Jean-Pierre Grimaud

Directeur général Groupe OFI

UN GRAND HOMME, BRILLANT

Une figure emblématique de l'histoire de notre groupe s'est éteinte. C'est avec une très grande tristesse et une profonde émotion que nous avons appris le décès de Jacques Vandier, président d'honneur du groupe Macif. Je partage ma tristesse avec Gérard Bourret (anciennement directeur général du groupe OFI), qui a longuement travaillé auprès de Jacques Vandier, et l'ensemble des équipes du groupe OFI.

Nous nous associons bien sûr à la peine de la famille, de ceux qui ont pu le côtoyer et aussi au deuil de notre actionnaire principal, la Macif, où Jacques Vandier a occupé un rôle de premier plan dès sa création en 1960.

Jacques Vandier a aussi participé activement à la création de notre groupe, en 1971 et a été président d'Ofivalmo pendant quinze ans, de 1982 à 1997. Nous lui vouons une infinie reconnaissance pour tout ce qu'il a apporté à l'histoire de notre groupe qui affiche aujourd'hui près de 50 ans d'existence.

L'esprit novateur et visionnaire de Jacques Vandier a marqué d'une forte empreinte la culture d'OFI.

Nous garderons l'image d'un grand homme, brillant, profondément humaniste et mutualiste, doté d'une grande générosité. Nous adressons nos plus sincères condoléances à sa famille.

Michel Henry

Expert automobile

UN HOMME DE VALEUR ET DE CONVICTION

C'est avec une grande tristesse que j'ai appris le décès de Jacques Vandier. Je ne referai pas l'éloge de ce grand monsieur que j'ai eu l'honneur de côtoyer professionnellement depuis les années 70 de par mes responsabilités au sein de l'Amicale des experts de la Macif. Notre relation reposait sur des relations mutualistes partagées qui auront suffi à s'apprécier sans faille, chacun dans son domaine de compétences, dans un même combat, par un respect mutuel au service de la Macif et, au-delà, de ses sociétaires. Jacques Vandier aura non seulement révolutionné le monde de l'assurance, mais il aura grandement participé à la construction et à la défense aussi indispensable de la profession d'expert automobile. J'en suis reconnaissant, heureux et fier.

Jacques Vandier
était un grand patron,
un visionnaire averti,
animé par la solidarité,
la performance,
l'éthique.

C'était un humaniste qui laissera une empreinte irremplaçable. La disparition de cet homme de valeur et de conviction n'est que regret pour tous.

Je présente à sa famille, à ses proches, à ses amis et à la Macif, sa grande réussite, mes plus sincères condoléances.

Avec tous mes meilleurs souvenirs d'une grande épopée à ses côtés à travers toute la France, sachez que je suis avec vous dans le deuil qui vous frappe et que je partage vos chagrins.



Michel Jean

Collaborateur

UN GRAND CHARISME

Les salariés du groupe Macif doivent tous quelque chose à M. Vandier.

Je suis entré à la Macif en 1981 et il était une icône. Cela m'a un peu étonné, mais je l'ai bien vite compris à travers son parcours, son rôle dans la mise en place de la Macif et son développement.

J'ai eu l'occasion de le rencontrer une seule fois et de le croiser plusieurs fois dans des AG régionales. La rencontre a eu lieu à Romans et j'étais très modestement dans une délégation syndicale qu'il avait accepté de rencontrer. Nous avons commencé à lui expliquer les difficultés que nous rencontrions. Chacun de nous y allant de son couplet. Dès la première intervention M. Vandier nous dit : « C'est bon, j'ai compris. » Mais nous insistions. Re : « C'est bon j'ai compris. » Il nous a soumis une proposition. Nous avons dit oui et le lendemain, c'était fait. La rencontre a été très rapide.

Il avait un grand charisme, impossible d'ignorer qu'il était « le patron ».

La dernière fois que j'ai vu M. Vandier, c'était aux obsèques de Pierre Juvin.

Il s'est avancé et il a pris la parole, il avait inscrit deux ou trois choses sur une fiche. Ce qu'il a dit était sobre et profond.

Je garde de lui l'image
d'un militant mutualiste,
d'un novateur brillant,
d'un homme de conviction
et de courage, qui a transformé
ses principes en actions
au service de nos sociétaires
et des salariés de la Macif
et, au-delà, au service
de l'économie sociale.

Essayons d'être dignes de son héritage.
Encore une fois, merci M. Vandier.

Thierry Jeantet

Ancien directeur général d'Euresa

UN AMI CHER, UN GUIDE

J'ai eu la chance d'avoir deux fois Jacques Vandier comme président, une première fois quand j'étais secrétaire général du Groupement des entreprises mutuelles d'assurance, une seconde fois lorsque j'étais directeur général d'Euresa. J'ai beaucoup appris auprès de lui, toujours d'une grande exigence, mais aussi d'une grande écoute, très ferme dans ses positions et en même temps diplomate.

Il a été un formidable innovateur dans le monde de l'assurance, sachant allier préoccupations sociales et techniques performantes.

Mais il a été aussi un pionnier de l'assurance européenne comme fondateur d'Euresa avec, notamment, Enea Mazzoli et Enzo Adamoli, disparus tous les deux l'an dernier. Jacques Vandier était un humaniste, inspirateur très engagé de l'économie sociale.

Il restera pour moi un ami cher, un guide.

Thierry Martel

Directeur général de Groupama

UN GÉNIE DE NOTRE PROFESSION

C'est un géant et un génie de notre profession qui vient de nous quitter. C'est avec une grande tristesse et un immense respect que j'adresse à la Macif, au nom de Groupama et en mon nom personnel, nos plus sincères condoléances.

Hanane Moumen

Collaboratrice

UN GRAND VISIONNAIRE

Jacques Vandier, le grand visionnaire qui a marqué l'évolution de la Macif et démocratisé l'assurance automobile.

Jean-Victor Ngue

Directeur général de la GMC S.A/Cameroun

MERCI AU « PAPE » VANDIER

Le soutien technique riche et multiforme que la Macif apporte à la Garantie mutuelle des cadres (GMC S.A) depuis 25 ans est l'œuvre du président Jacques Vandier.

En effet, c'est en 1995 que j'eus l'insigne privilège d'être reçu pour la première fois pendant une trentaine de minutes à Niort par le président Vandier. Je parle bien de privilège, car il s'agissait du « pape » Vandier, en chair et en os, c'est-à-dire de la personnalité que j'avais découverte quelques années auparavant comme étudiant à travers des livres et revues spécialisées d'assurance.

Grâce au partenariat évoqué plus haut, au moins 25 cadres de haut niveau de la GMC ont suivi des stages de perfectionnement à la Macif, sans oublier les nombreuses missions *in situ* effectuées par les cadres de direction de la Macif au siège de la GMC au Cameroun.

Sur le marché camerounais et celui de l'espace CIMA en général, de nombreux acteurs ont une appréciation positive du savoir-faire de notre entreprise ; ce n'est pas un fait du hasard.

Merci au « pape » Vandier d'avoir cru en la GMC et d'avoir tissé ce lien historique. Compte tenu de tout ce qui précède, notre entier conseil d'administration, l'ensemble des collaborateurs de GMC partagent la peine de sa famille, de ses amis, de l'assurance française, de la grande famille Macif et leur présentent leurs condoléances.

Michel Pailley

Délégué

UN GRAND VISIONNAIRE

Jacques Vandier était un grand visionnaire, la Macif et Niort lui doivent beaucoup, sentiments de respect et d'admiration pour cette grande figure du mutualisme, pour ses engagements et ses convictions. Mes pensées vont à sa famille.

Alain Petat

Délégué

**L'ENGAGEMENT
POUR UN MUTUALISME AU SENS
NOBLE DU MOT**

La Macif et le monde de l'assurance sont en deuil. Votre engagement pour un mutualisme au sens noble du mot a permis à tous les assurés de France de voir le prix de leurs assurances connaître une baisse qu'ils n'auraient jamais connue sans vous.

Votre nom restera à jamais gravé dans nos mémoires. Merci !

Frank Rollini

Collaborateur

VISIONNAIRE ET HUMANISTE

Le départ de M. Vandier est une épreuve pour notre mutuelle, nous lui devons toutes et tous notre vie professionnelle, et notre culture générale en matière d'assurance, de management, de vivre ensemble.

Visionnaire, humaniste, quel bonheur de l'avoir croisé, écouté. Cet homme n'avait aucun dogme, il faisait vivre ses idées dans le respect du mutualisme qu'il a hissé au firmament de l'assurance.

Il restera à jamais le père fondateur, le référent, le phare.

M. Vandier, votre départ est une épreuve en premier lieu pour vos proches et si en quelques lignes, nous pouvons leur apporter le soutien et le témoignage du plus profond respect que nous avons pour vous, nous le ferons et referons.

À nous de nous engager à faire vivre vos idées, votre mémoire, et pourquoi pas inscrire en haut de nos bureaux « L'assurance, c'est la vie ».
Mon plus profond respect.

François Rosso

Délégué

JE PERDS UN AMI

Jacques Vandier s'en va...
L'ESS perd un bâtisseur et un innovateur.
La Macif perd son président d'honneur.
Jacques ne sera plus parmi nous, mais il restera dans nos mémoires.

Mahkam Saifalsharieh

Délégué

VISION AVANT-GARDISTE

C'est une immense tristesse...
Jaques Vandier, c'était l'esprit de la Macif et l'esprit ne peut mourir.

Que sa vision avant-gardiste nous accompagne et nous aide dans l'accomplissement du futur pour un mutualisme plus fort.
« L'assurance c'est la vie », disait-il et il a eu une vie dédiée à l'assurance.
Je présente toutes mes condoléances à sa famille.



DÉLÉGUÉS
COLLABORATEURS
TOUS
SOUHAITENT
REMERCIER
JACQUES VANDIER

André Albert - Véronique Dhoury - Laurent Jourdan - Patrice Garon - Henri Realini - Isabelle Mangold - Robert Bonetti - Emmanuel De La Motte Rouge - Sophie Teillet - Paul Rangeard - Patricia Gagner - Lionel Despinasse - Dominique Gobin Penot - Laurent Giovanni - Marie Jasmin - Marie-Thérèse Bourgeois - Chantal Porchet - Bernard Cala - Bruno Aicardi - Jean-Pierre lafrate - Aurélie Lajoie Distel - Alex Souillet - Gérard Péru - Caroline Et Jean-François Nicolai - Catherine Jamin - Yannick Bouchet - Sylvie Dupont - Lilian De Lucchi - François Rosso - Christine Alliou - Laurence Tersou - Marie Noëlle Royer - Christine Rollet - Nathalie Feltzinger - Séverine Gonton - François Trébosc - Isabelle Darrasse - Marie Pierre Chauvin Bossuyt - Nicolas Sanchis - Rachid Benomar - Yves Lartigue - Philippe Krucker - Jocelyne Devillard - Alain Agullo - Franck Expilly - Isabelle Laigle - Nicole Lopez - Joséphine Mancuso - Pascale Pardini - Yannick Hervouet - Catherine Saunier - Isabelle Molinari - Philippe Sergent - Sophie Ferrie - Myriam Bossard - Patrice Gonzalez - Jocelyne Dudot - Philippe Duverne - Marie-Luce Fouré - Pascal Roche - Georges Cournele - Geneviève Doyard - Anne Legautre - Eric Girard - Thierry Callebault - Cécile Guodde - Patrick Lat - Christiane Gianoli - Françoise Brander - Fatiha Rouquet - Fatiha Karime - Claud Lequie - Antonio Jerra - Isabelle Morin - Silvia Mantova - Corinne Del Piero - Jean-Luc Girard - Christelle Guignard - Marie-Josée Voyer Airaud - Thierry Bertho - Christian Chaigne - Ludovic Cointre - Valérie Vilaret - Marie Laure Pouquet - Jean-Marie Gide - Manuel - Carole Limoux - Danièle Besançon - Jean-Louis Levens - Stéphane Personeni - Fabienne Leonard - Corinne Flandin - Catherine Chany - Annie Hullot - Stéphanie Brasseur - Freddy Laurent - Émile Clément - Martin Beguier - Isabelle Anastasescu - Nicole Bourdin - Nelly Bechade - Gilbert Frison - Amale Morand - Véronique Galas - Alain Raturas - Patrice Krucker - Thierry Richard - Patrick Schaechtelin - Henda Klaa - Fathy Djebbari - Sylvie Juchault - Sylvie Gallien - Marie-Christine Marsault - Florence Courcinous - Maryse Lepers-Léve - Francisco Et Liliane Pujalte - Annie Mureau-Labret - Jean-Michel Gourbat - Francis Berton - Corinne Poussard - Isabelle Jalibert - Jean-Pierre Duchêne - Bruno Mestre - Martine Dashwood - Sylvie Demarbre - Christine Lasserre - Philippe Rossignol - Caroline Lecomte - Valérie Laurent - Anthony Dagorne - Dominique Sauphar - Christine Sellier - Patrick Leprieux - Catherine Caraty - Alex Soudlet - Yves Briand - Gérard Romani - Daniel Leys - Daniel Nin - Florence Daigne - Dominique Delpeux - Jean-Pierre Grandjean - Jean-Claude Graziani - Maria Jesus Forte - Bertrand Martineau - Pierre Guinard - Sophie Sandri - Samir Bousdira - Philippe Averous - Alain Peytour - Marie-Josée Blaise - Laurence Louis - Antoine Costa - Patrick Frutier - Valérie Gaudin - Carole Gimenez - Valérie Christiaens - Guy Brassac - Georges Neiva - François Martin - Jean Lacroix - Céline Dessigny - Étienne Roy - Khalid Zougagh - François Rosso - Marcel Neiss - Jacques Cheminel - Gérard Morlet - André Mendez - Jackie Bertrand - Michel Pillot - Denis Roussin - Aurélie Loyer - Dominique Lemmelet - Jean-Pierre Ledoux - Jean-Pierre Staelens - Jacqueline Barre - Anne Marie Teboul - Jean-Pierre Langevin - Michel Pailley - Frédéric Vignat - Jacques Hérigault - Christiane Maubert - Christine Canale - Josiane Maerten - Françoise Gaudin - Philippe Gaudin - Guy Vatel - Bernard Daugreilh - Bernard Potier - Paul Gaudin - Jean-Pierre Grandjean - Jean-Pierre Lacroix - Hoc-Chhoan Tan - Lucette Lorphelin - Gilbert Gaudin - Jean-Pierre Grandjean - François Galas Des Francs - Josy Roussel - Damien Kiersch - Francis Gaudin - Michel Carclat - Lilian De Lucchi - Marina Castaner - Michel Gaudin - Gabriel Valenzuela - Nicole Marie - Hamid Smahi - Martine Frey - Françoise Oge - Philippe Moreau - André Albert - Véronique Dhoury - Laurent Jourdan - Patrice Garon - Henri Realini - Isabelle Mangold - Robert Bonetti - Emmanuel De La Motte Rouge - Sophie Teillet - Paul Rangeard - Patricia Gagner - Lionel Despinasse - Dominique Gobin Penot - Laurent Giovanni - Marie-Thérèse Bourgeois - Chantal Porchet - Bernard Cala - Bruno Aicardi - Jean-Pierre lafrate - Aurélie Lajoie Distel - Alex Souillet - Gérard Péru - Caroline Et Jean-François Nicolai - Catherine Jamin - Yannick Bouchet - Sylvie Dupont - Lilian De Lucchi - François Rosso - Christine Alliou - Laurence Tersou - Marie Noëlle Royer - Christine Rollet - Nathalie Feltzinger - Séverine Gonton - Isabelle Darrasse - Marie Pierre Chauvin Bossuyt - Nicolas Sanchis - Rachid Benomar - Yves Lartigue - Philippe Krucker - Jocelyne Devillard - Alain Agullo - Franck Expilly - Isabelle Laigle - Nicole Lopez - Joséphine Mancuso - Pascale Pardini - Yannick Hervouet - Catherine Saunier - Isabelle Molinari - Philippe Sergent - Sophie Ferrie - Myriam Bossard - Patrice Gonzalez

Chantal Germain

Présidente de l'association Espace Gérard Andreck

PASSEPORT POUR L'ÉTERNITÉ

« L'employée m'a dit qu'il était valable dix ans. Je lui ai répondu que le prochain le serait pour l'éternité ! »

C'était en toute fin d'année dernière. Son nouveau passeport en main et le regard emplis de malice, il savourait son petit effet. Je lui ai souri d'un petit air désapprobateur et il a regagné son bureau qu'il occupait encore plusieurs fois par semaine jusqu'au 17 mars 2020, jour du confinement.

Bon voyage M. Vandier. Nous ne vous verrons plus, mais vous ne serez jamais l'absent dans votre Maison et dans nos précieux souvenirs.



«
*que la Macif [...]
soit comme une étoile lumineuse
dans l'univers fragile de l'économie
sociale. C'est là le vœu
que je forme en cet instant solennel
où je fais mes adieux.*

»

Jacques Vandier

Le groupe Macif a le plaisir de vous offrir
ce livre d'or des témoignages spontanés
recueillis à la mémoire de Jacques Vandier.

Témoignages issus notamment
du minisite conçu par
la direction Communication
du groupe Macif et du Réseau social
de la vie mutualiste (RSVM).

Coordination: Espace Gérard Andreck
Conception et réalisation : Plume de Comm
Crédits photos : p.1, 7, 21, 25, 26,
29, 34, 48 et 52 : Macif
p.4 : Yvon Travers
p.11 : Mourad Chefaiï
p.17 : photo aimablement fournie
par la famille Vandier
p.45, 58, 63 et 67 : Rémi Boissau
Impression : Imprim'Vert® – Couleur Fab
Ce livre hommage a été imprimé
sur Olin Regular, papier FSC. Octobre 2020.

Mutuelle Assurance des Commerçants et Industriels de France et des Cadres et Salariés de l'industrie et du commerce
Société d'assurance mutuelle à cotisations variables. Entreprise régie par le Code des assurances.
Siège social : 2 et 4, rue de Pied de Fond - 79000 Niort

